



Agenzia nazionale per l'attrazione  
degli investimenti e lo sviluppo d'impresa SpA

# Le strategie di specializzazione delle Regioni

Roma, 16 Luglio 2013



**a**

**Premessa**

**b**

**La mappa delle specializzazioni tecnologiche regionali**

**c**

**Il quadro di sintesi delle Regioni del Mezzogiorno: *snapshot (work in progress)***

**d**

**Il ruolo delle tecnologie abilitanti (KET's) nei processi di sviluppo**

Alcuni **spunti  
di riflessione** che  
emergono dal  
**Rapporto**  
segnalano:



## **Innovazione come leva strategica per la competitività**

Le imprese più dinamiche che resistono alla crisi e si affermano sui mercati sono quelle che investono di più in innovazione

## **Selettività**

A livello strategico è necessaria una nuova fase di industrializzazione con scelte di selettività settoriale



Le strategie di

**smart  
specialisation**  
sono programmi di  
**trasformazione  
economica**



centrate su **priorità, sfide ed esigenze di uno sviluppo** fondato sulla **conoscenza**

basate sui processi di **scoperta imprenditoriale** e di devoluzione della leadership

che valorizzano i **punti di forza, i vantaggi competitivi** e il **potenziale di eccellenza** delle regioni

che diffondono l'**innovazione tecnologica**, promuovono gli **investimenti privati**, assicurano la **partecipazione di più soggetti**

Sviluppare strategie  
**d'innovazione  
 realiste** ed  
 attuabili nelle  
**regioni meno  
 avanzate**

Sviluppare e implementare  
 strategie per la  
**trasformazione  
 economica**

Approccio Creatività e  
**Cross-  
 fertilisation**

Promuovere la  
**diffusione delle  
 conoscenze** e la  
**diversificazione  
 tecnologica**

Accumulare una  
 «**massa critica**»  
 di risorse con governance  
 multilivello e partnership  
 pubblico private

Aumentare la  
**visibilità  
 delle regioni**  
 per gli investitori  
 internazionali

Approccio  
**bottom-up**

Evitare  
**sovrapposizioni**  
 e repliche nelle strategie di  
 sviluppo a livello regionale

Migliorare i  
**collegamenti**  
 interni ed esterni di una  
 regione

Processo di **scoperta  
 imprenditoriale**



## La mappa delle specializzazioni tecnologiche regionali

# Individuare, integrare e valorizzare

le  
specializzazioni  
regionali  
più  
"robuste"  
così da:



favorire **politiche di consolidamento**, con l'emersione e il raggiungimento di **massa critica** in alcuni ambiti tecnologici

**concentrare gli interventi**, valorizzando le **complementarietà**, riducendo le **duplicazioni**, individuando gli ambiti di minore significatività

**migliorare la cooperazione istituzionale** nella definizione delle politiche e nella gestione degli strumenti per lo sviluppo e la crescita con un più efficace coordinamento verticale (Governo-Regioni) e orizzontale (tra i diversi Ministeri e tra le Regioni)

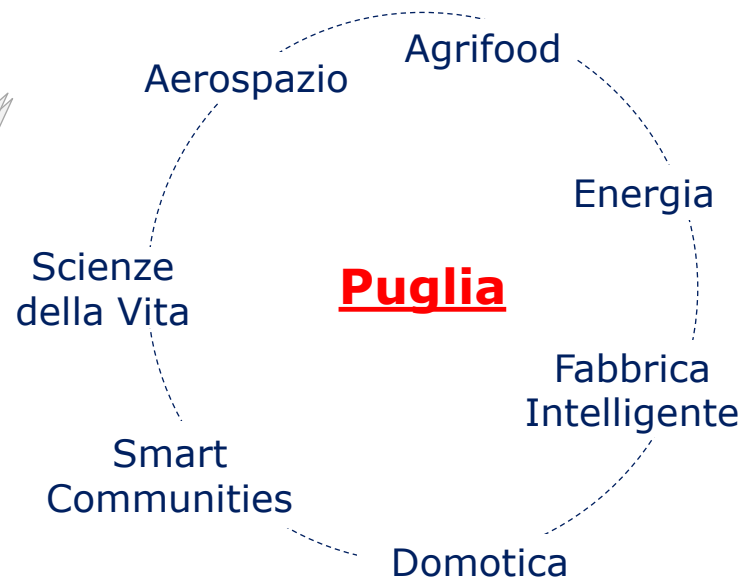
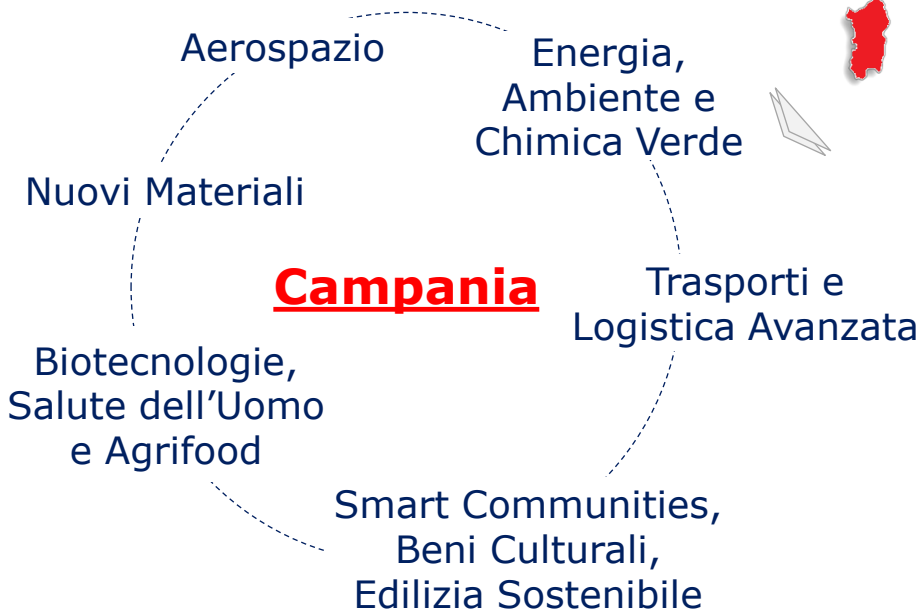
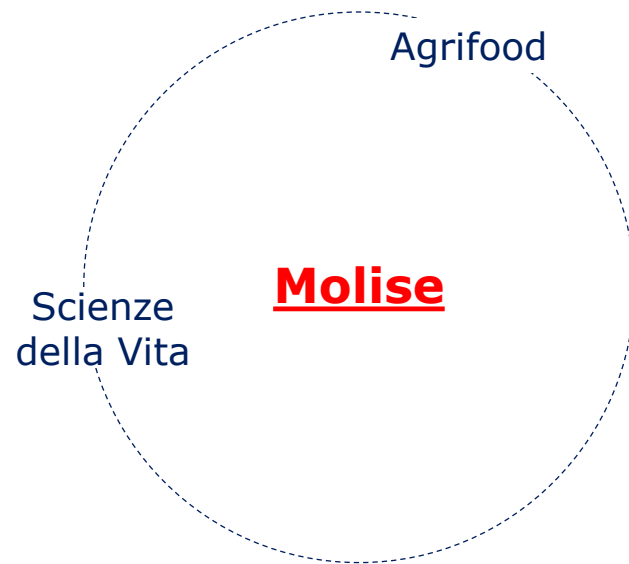


## **Il quadro di sintesi delle Regioni del Mezzogiorno**

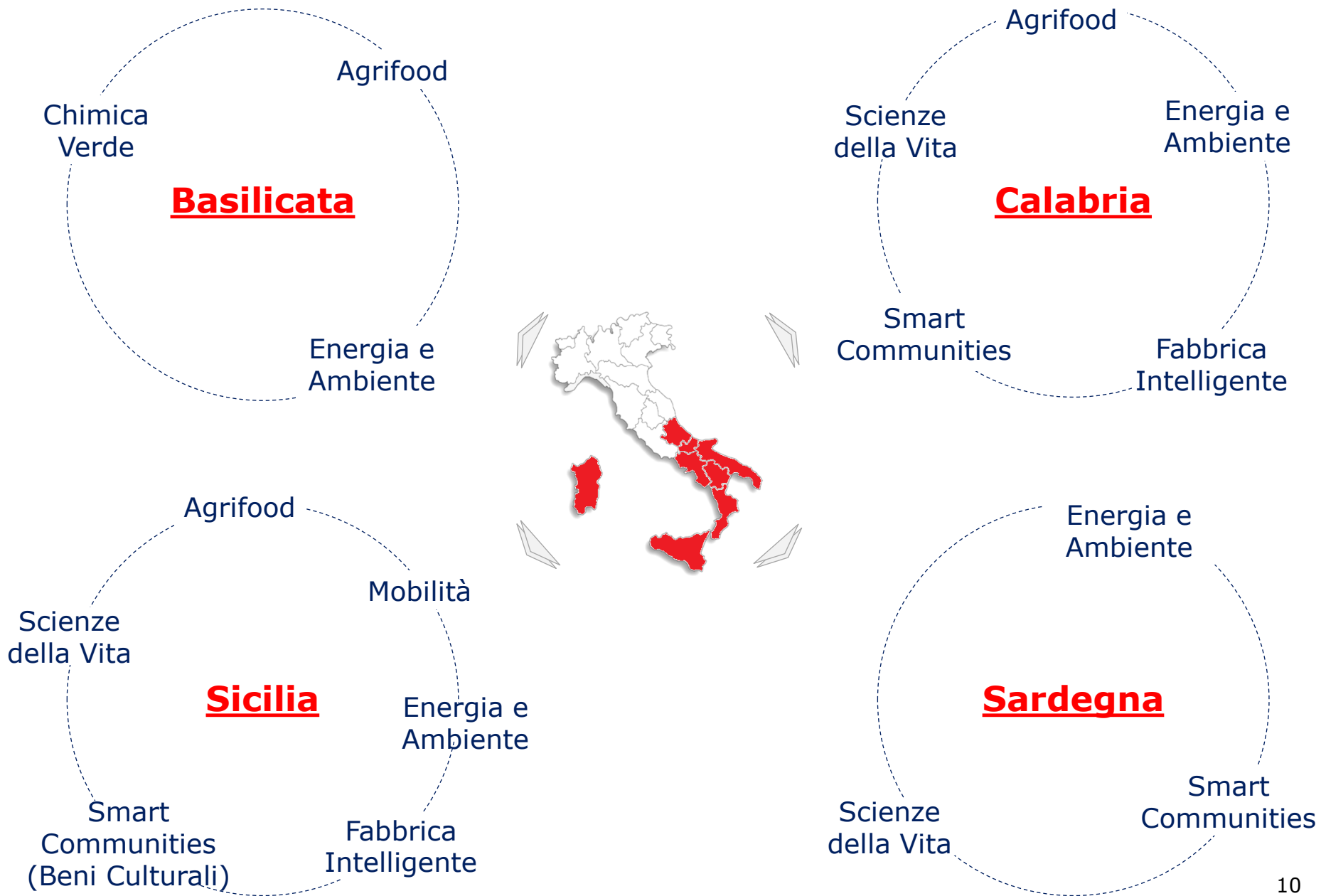
***Snapshot (work in  
progress)***



# Il quadro di sintesi regionale: *snapshot (work in progress)*



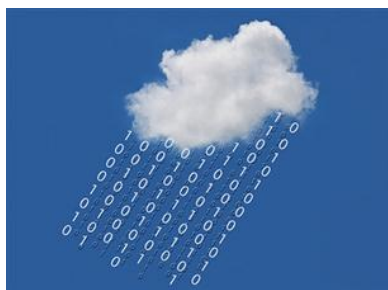
# Il quadro di sintesi regionale: *snapshot (work in progress)*





## **Il ruolo delle tecnologie abilitanti (KET's) nei processi di sviluppo**

## Il ruolo delle KET's come fattore abilitante nelle strategie di sviluppo



Diffusione  
delle **KET's\***  
nei **processi**

**produttivi**  
delle aziende



### KET's

- *Ambiente e sostenibilità*
- *Bioteχνologie Industriali*
- *Fotonica*
- *ICT*
- *Materiali Avanzati*
- *Micro/Nanoelettronica*
- *Nanotecnologie*
- *Sistemi manifatturieri avanzati*



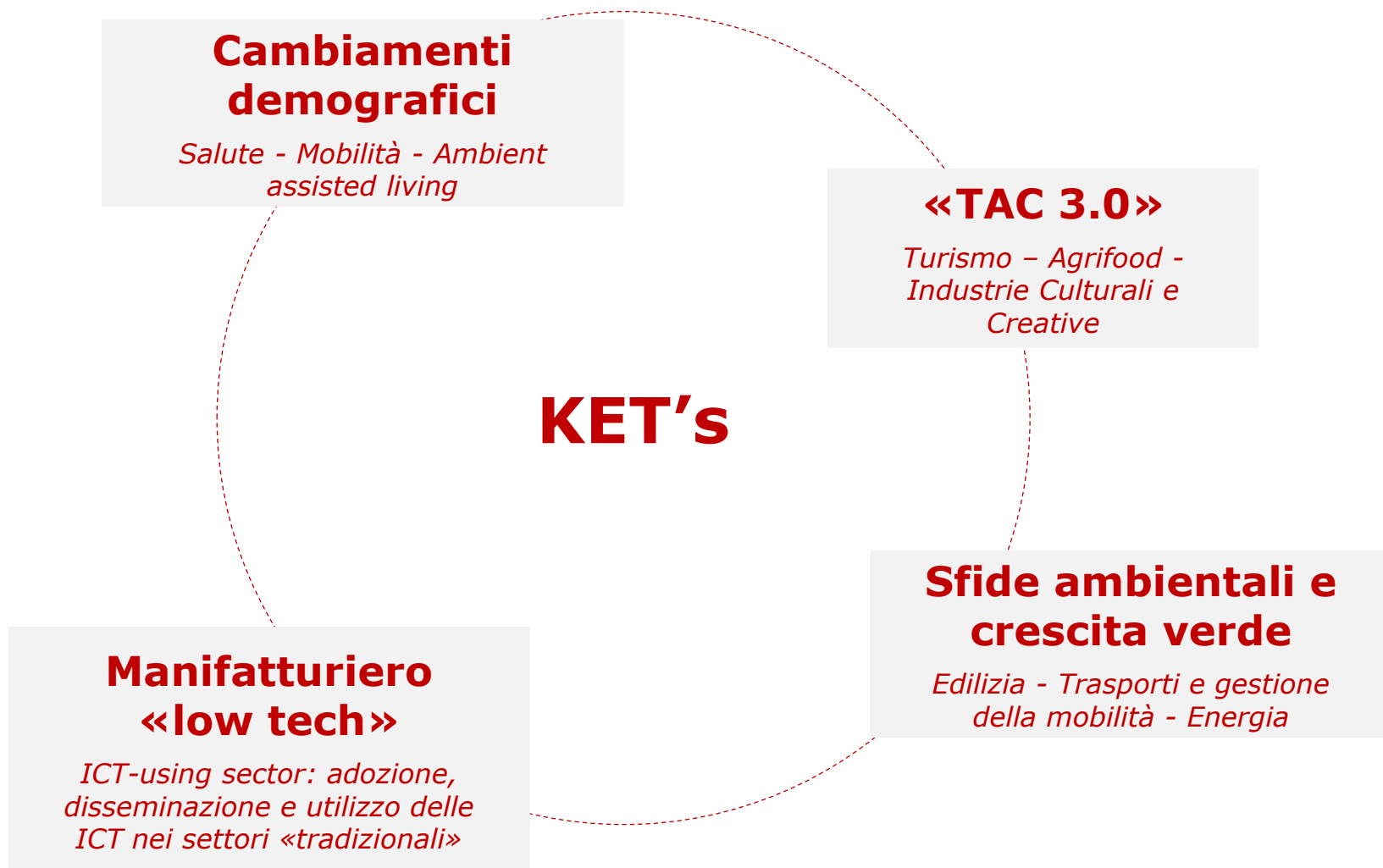
**Economia  
più  
solida**



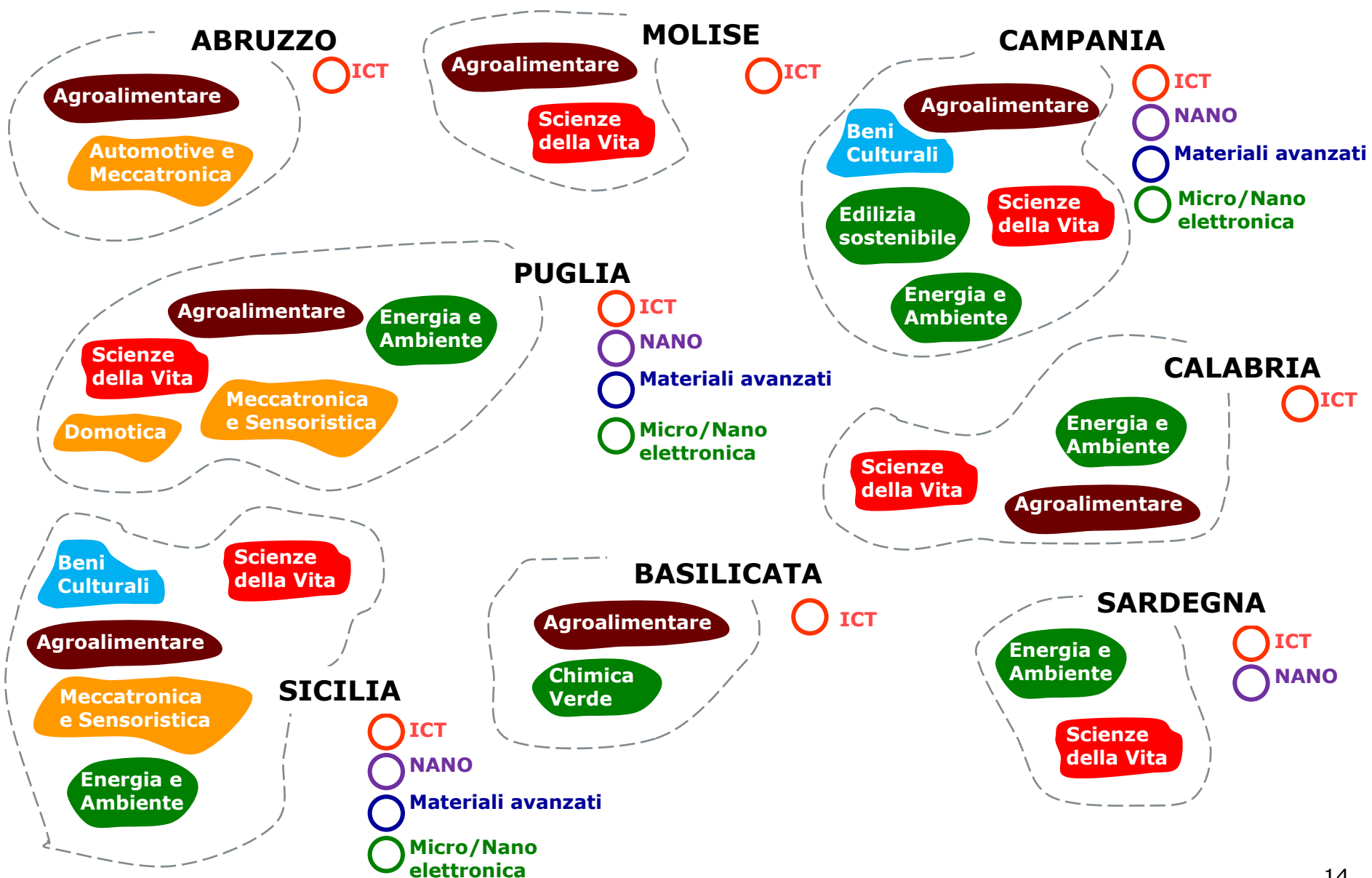
**Società  
della  
conoscenza**

\*La classificazione delle tecnologie abilitanti riflette l'impostazione del documento «Guide to Research and Innovation Strategies for Smart Specialisation (RIS 3)». Alle tecnologie indicate nel documento prima citato si affiancano "ICT" e "Ambiente e sostenibilità".

# Sfide e opportunità: le aree di specializzazione e l'integrazione con le KET's



# Sfide e opportunità: le aree di specializzazione e l'integrazione con le KET's





Gli esiti dell'analisi evidenziano una discreta **coerenza strategica** tra le scelte di posizionamento (anche futuro) e la presenza di competenze, infrastrutture e soggetti



Diverso **livello di maturità delle specializzazioni** : per quelle meno consolidate (**esempio Industrie Creative**) è necessario un forte «*commitment* politico» e un conseguente impegno – anche finanziario - delle Regioni e dei soggetti coinvolti



Eccessiva **frammentazione** delle specializzazioni all'interno delle regioni: **integrare e concentrare** alcune di esse per accumulare una più significativa **massa critica**



Non tutte le specializzazioni possono avere lo stesso "peso", ciascuna specializzazione ha una sua propria "sostenibilità": **avere troppe specializzazioni significa non averne nessuna!**





Ancora troppe **duplicazioni e repliche** di ambiti e di linee tecnologiche tra regioni:  
**razionalizzare** gli investimenti, creare **sinergie, diversificare** rendendo queste scelte ancor più sostenibili in termini tecnologici e finanziari

**Grazie per l'attenzione!**

**Luigi Gallo**

*Responsabile Ricerca e Innovazione  
Invitalia SpA*

lgallo@invitalia.it