

# «Aprire» le Imprese ad una nuova cultura: *il coraggio dell'imprenditore*

Salvio Capasso, Responsabile «Imprese & Territorio»

Cagliari, 29 marzo 2019

# «Aprire le imprese, sfidare i mercati» ... il coraggio di fare impresa:

Il Rapporto sottolinea con forza i «fattori necessari» di successo

- **Essere aperti alla crescita dimensionale:** attivare una maggiore capitalizzazione (attraverso anche iniezioni di equity ) e/o nuove collaborazioni (reti, distretti, filiere)
- **Essere aperti ad una governance anche esterna** e quindi non soltanto familiare immettendo nelle imprese nuove competenze
- **Essere aperti all'innovazione:** sviluppare tecnologie e sistemi innovativi
- **Essere aperti alla formazione:** acquisire una formazione professionale e manageriale adeguata
- **Essere aperti alla globalizzazione:** raggiungere i mercati esteri

# Fattori presenti nel Sud: un tessuto imprenditoriale giovane, che cresce ed ha voglia di fare ...

2

VOGLIA  
D'IMPRESA

- **+18.705 imprese nel 2018** nel Mezzogiorno pari a quasi il 60% dell'intera crescita dell'Italia (+31.615). In Sardegna il saldo è +1.283

SRUTTURA  
IMPRENDITORIALE

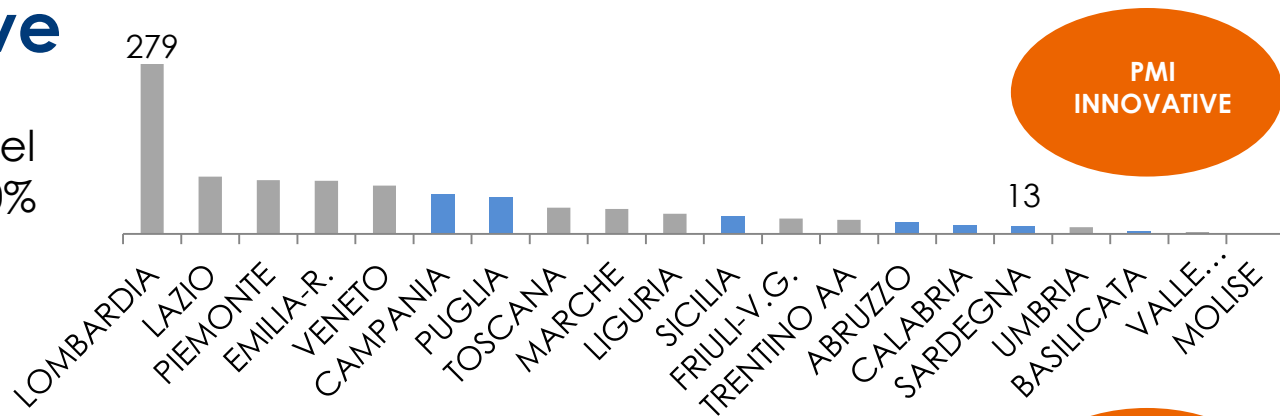
- Nel periodo 2014/2018 **le società di capitali del Mezzogiorno** crescono del **26%**, (+17% Italia). Al 2018 le SdC pesano nel Mezzogiorno il **19,1% sul totale delle imprese attive** (Italia: 22,9%), contro il 15,4% del 2014 (Italia: 19,6%). In Sardegna le sdc crescono del 21% e rappresentano il 16,5% del totale imprese.

IMPRENDITORIA  
GIOVANILE

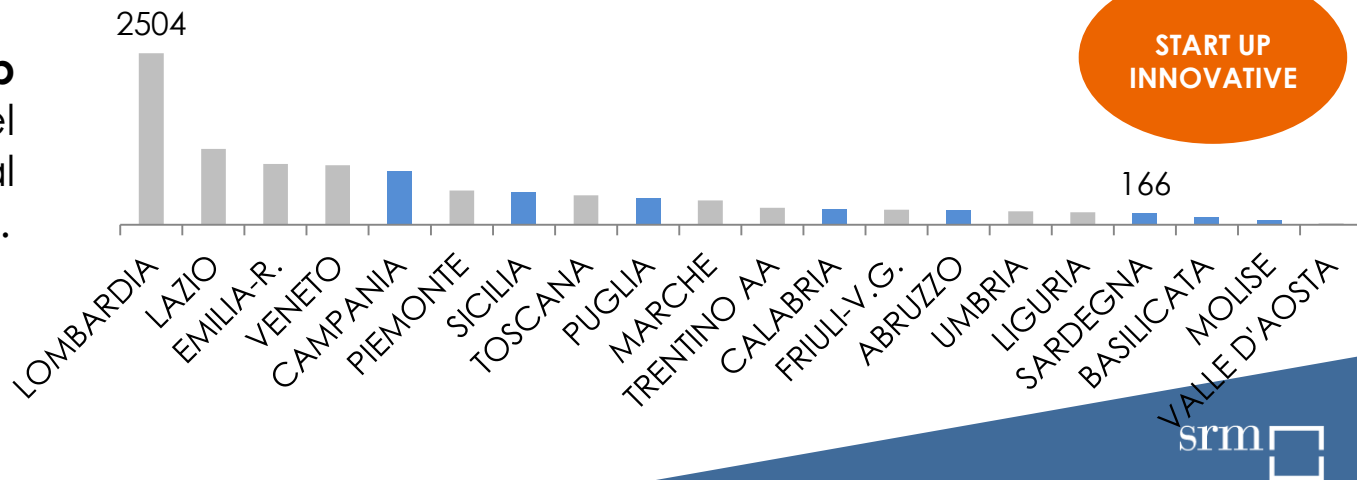
- **204.955 imprese giovanili nel Mezzogiorno** (41% dell'Italia), pari al 12,1% del sistema imprenditoriale meridionale (9,7% Italia). In Sardegna 14.347 imprese giovanili, pari al 10% delle imprese totali sarde

# Spingendo in alto il numero delle PMI e delle Start Up innovative

202 **PMI innovative** nel Mezzogiorno pari al 20% dell'Italia (1.008).



2.443 le **Start Up innovative** nel Mezzogiorno pari al 24,5 dell'Italia (9.966).



PMI INNOVATIVE

START UP INNOVATIVE

# C'è una presenza - sempre più numerosa - di imprese innovative .. ma è necessario fare di più

4

- **Nel Mezzogiorno oltre 12.000 imprese** (con 10 e + addetti) sono da considerare innovative, pari al **40% dell'area**, ma pesano **soltanto il 16,4% sul dato nazionale**. **Tuttavia sono in crescita rispetto al biennio precedente +22,4% rispetto al +12,7% dell'Italia.** In Sardegna 815 imprese innovative

## Imprese innovative (10 e più dipendenti)\*

	Imprese con attività innovative	% sul totale imprese	Imprese con attività innovative di prodotto/processo	% sul totale imprese	Spesa per innovazione (in mln €)	Spesa per addetto (in 000 €)
Italia	76.895	48,7	60.138	38,1	30.561	7,8
Nord-Ovest	28.156	53,3	21.893	41,5	12.259	7,9
Nord-Est	22.121	52,6	18.541	44,1	8.468	8
Centro	13.972	44,4	10.904	34,7	7.682	8,1
<b>Mezzogiorno</b>	<b>12.646</b>	<b>40,2</b>	<b>8.799</b>	<b>27,9</b>	<b>2.153</b>	<b>6,2</b>
<b>Sardegna</b>	<b>815</b>	<b>37,5</b>	<b>525</b>	<b>24,1</b>	<b>78</b>	<b>2,9</b>

\* Totale industria e servizi. Anno 2016

Fonte: SRM su dati Istat

... il Rapporto si conclude con una «richiesta» forte ...  
*«al Mezzogiorno servono più imprese eccellenti»*



# Le imprese «eccellenti» traducono in concreto i fattori in risultati di successo: *Progetto Impresa 2022*



## Imprese manifatturiere Italiane

- fatturato tra 0 e 50 milioni di € nel periodo 2012-17



## Imprese manifatturiere meridionali

- fatturato tra 0 e 50 milioni di € nel periodo 2012-17



## Eccellenze italiane

- fatturato tra 0 e 50 milioni di € nel periodo 2012-17
- fatturato in crescita in tutti gli anni considerati
- utile positivo ed in crescita in tutti gli anni considerati



## Eccellenze meridionali

- fatturato tra 0 e 50 milioni di € nel periodo 2012-17
- fatturato in crescita in tutti gli anni considerati
- utile positivo ed in crescita in tutti gli anni considerati

# Manifatturiero: caratteristiche dei cluster di imprese 7

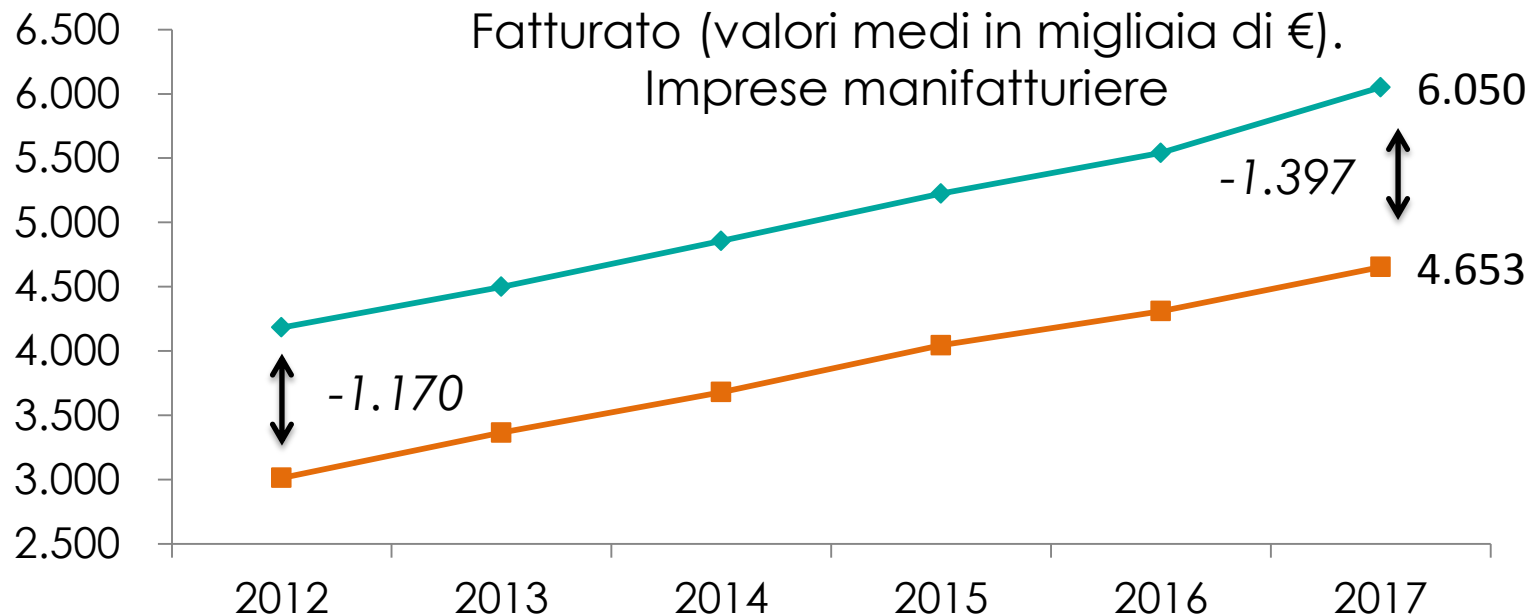


Valori medi in migliaia	Imprese italiane	Imprese meridionali	Eccellenze italiane	Eccellenze meridionali
Fatturato	6.050	4.653	10.229	12.604
Attivo	4.685	3.621	9.134	11.554
Patrimonio Netto	1.763	1.244	4.466	4.173
Valore Aggiunto	1.194	762	3.235	3.386
Risultato operativo	263	145	1.534	1.423
Utile d'esercizio	57	22	234	151



# Considerando le variabili economiche di una media impresa manifatturiera si ripropongono i gap

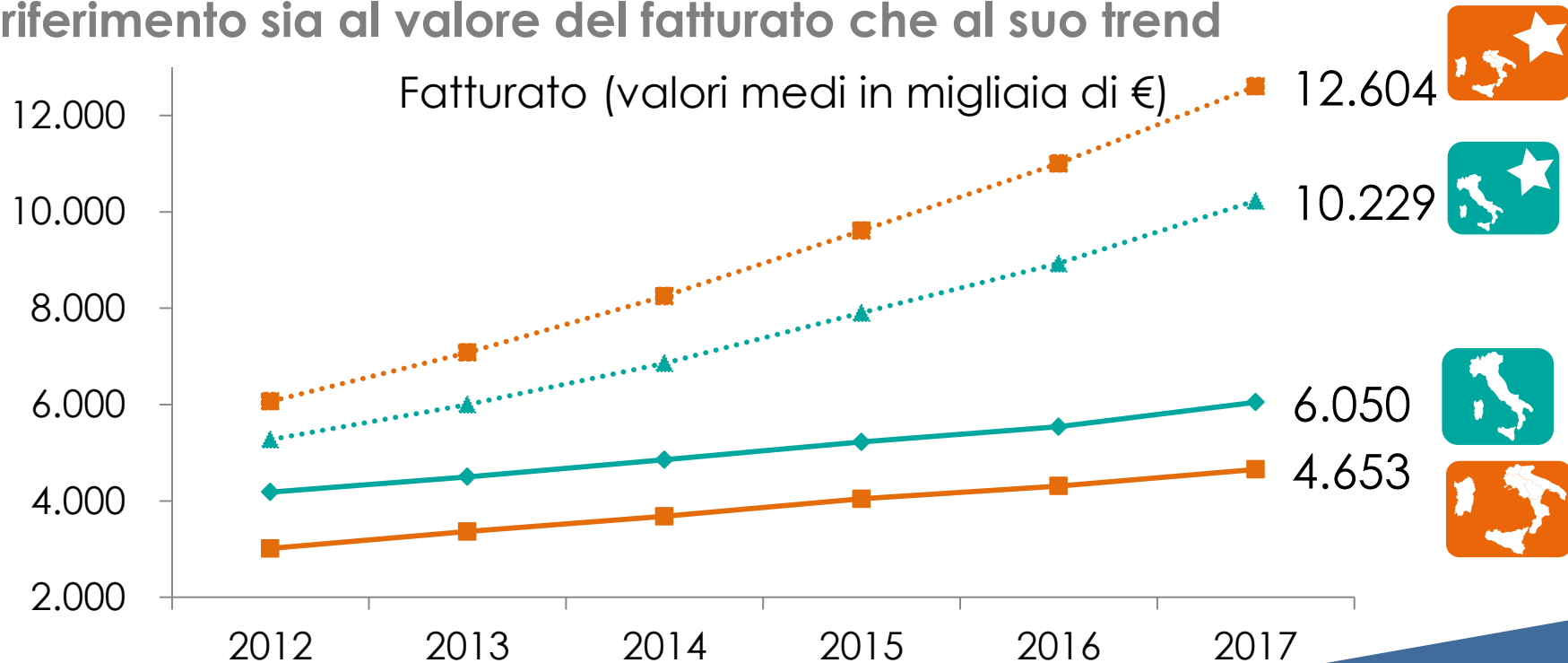
Mezzogiorno: potere di mercato inferiore e sempre più distante dall'Italia



Fonte: elaborazioni SRM su dati Aida

# Lo scenario però cambia se il confronto si sviluppa sulle eccellenze

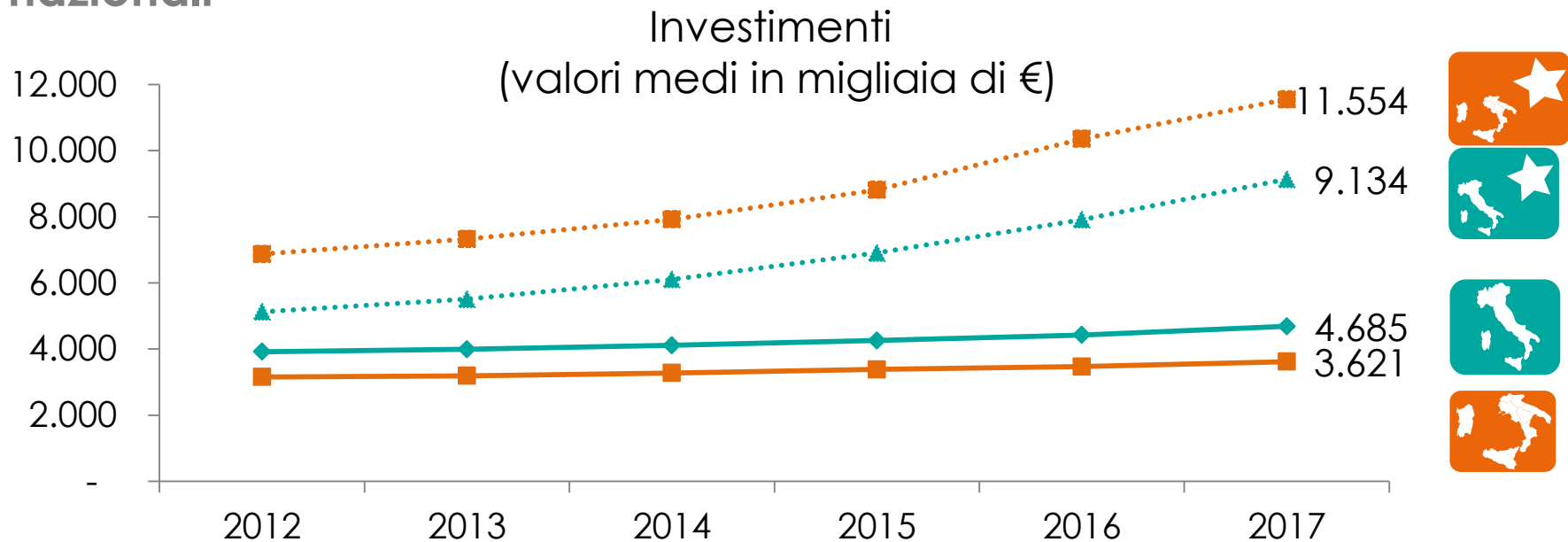
Ottime performance delle eccellenze meridionali in riferimento sia al valore del fatturato che al suo trend



Fonte: elaborazioni SRM su dati Aida

# Si dimostrano inoltre più attente agli investimenti





Le eccellenze manifatturiere meridionali presentano una attenzione agli investimenti migliore rispetto anche alle relative imprese eccellenti nazionali



Fonte: elaborazioni SRM su dati Aida

# Consolidano il patrimonio

La crescita degli investimenti e del fatturato delle imprese benchmark è stata favorita peraltro da valide scelte imprenditoriali volte a rafforzare il patrimonio aziendale favorendo così una crescita più sana dell'indebitamento

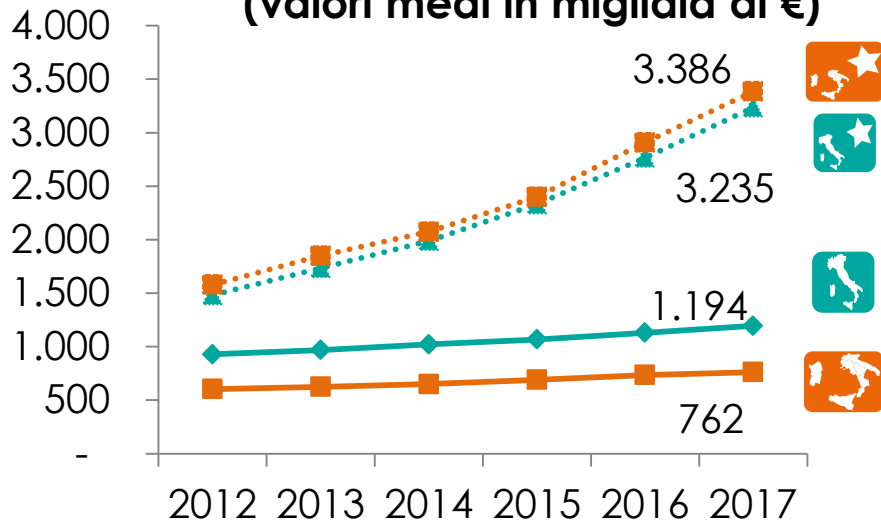
	Totale Attivo	Patrimonio Netto	Debiti
	19,6	27,8	15,0
	14,8	16,4	14,5
<b>Crescita % 2012-2017</b> 	78,1	109,7	55,6
	68,1	92,0	55,5

Fonte: elaborazioni SRM su dati Aida

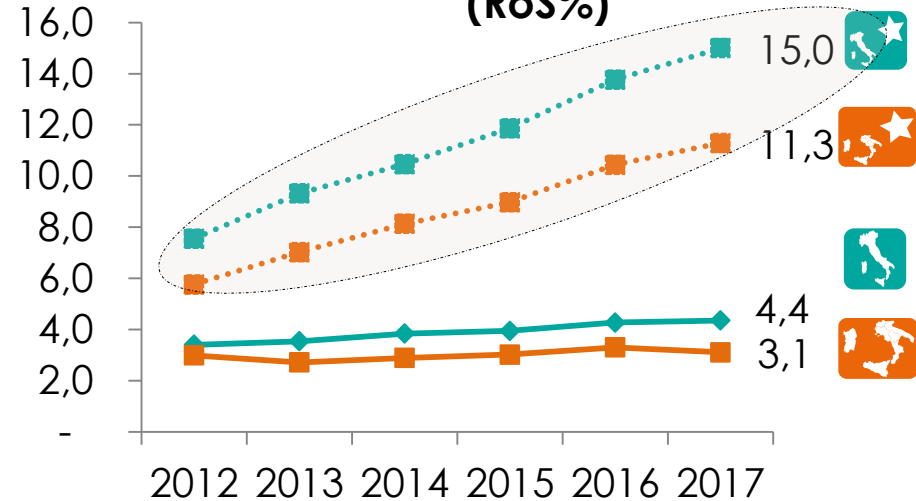
# Redditività positiva ma risentono delle esternalità negative del territorio

Redditività operativa positiva e crescente ma maggiore incidenza dei costi operativi interni

### Valore Aggiunto (valori medi in migliaia di €)



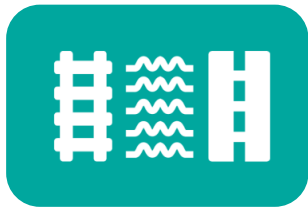
### Redditività delle vendite (RoS%)



# Fattori «necessari» e ... «sufficienti»: E' necessario ora un «ambiente» positivo in cui far crescere le imprese



- **Utilizzo efficace delle risorse e degli strumenti finanziari.**
- Migliorare **coordinamento tra le regioni** per ottimizzare gli strumenti (**ottica 2021-2027**).
- **Esempi piano I4.0 Credito Imposta Investimenti**



- **La logistica deve essere efficiente e sostenibile a tutto tondo.**
- Tenere in conto aspetti economici, operativi, ambientali e sociali (**ruolo ZES**).



- **Il futuro si gioca sull'innovazione.**
- Passare rapidamente da **Industria 4.0 a Società 4.0.**
- Favorire **ispessimento del sistema imprenditoriale e legame con il mondo della ricerca.**



- Bisogna essere **formati managerialmente e professionalmente.**
- **La risorsa umana diventa centrale** per la competitività dei territori.



- Per il futuro occorre attivarsi per una **reingegnerizzazione** dei sistemi produttivi.
- **Entra in gioco “la quinta A”, l'Ambiente.**
- Ruolo decisivo del Sud Italia.



**Grazie per l'attenzione**

**[www.sr-m.it](http://www.sr-m.it)**

segui su

